

Outil 13 // Actions à court terme pour contrôler ou réduire les dépenses au niveau de l'entreprise

| Actions à mener | Résultats/effets attendus à court terme | Conséquences à long terme | Degré d'urgence (élevé/faible) | Possibilité de générer un effet (élevé/faible) | Je vais prendre cette action O/N | I will take this action Y/N |
|--|---|---|--------------------------------|--|----------------------------------|-----------------------------|
| Évaluer et réduire le salaire de l'entrepreneur | Amélioration temporaire de la situation de liquidité | Amélioration structurelle de la position de liquidité à moins que l'entrepreneur ait l'intention de revenir à son ancien salaire | | | | |
| Évaluation des coûts fixes/dépenses et réduction le cas échéant (y compris les salaires) | Amélioration temporaire et structurelle de la position de liquidité | Amélioration structurelle de la position de liquidité | | | | |
| Replanifier les processus de production/fourniture de services | Une efficacité accrue peut entraîner une réduction des coûts/dépenses | Amélioration structurelle de la position de liquidité | | | | |
| Renégocier les contrats de location | Amélioration temporaire et structurelle de la position de liquidité | Les loyers peuvent augmenter au fil du temps | | | | |
| Replanifier les loyers | Amélioration temporaire et structurelle de la position de liquidité | La période de remboursement peut être prolongée ; le coût (loyers) peut augmenter | | | | |
| Négocier les conditions avec les fournisseurs | Amélioration temporaire et structurelle de la position de liquidité | Dépendance accrue vis-à-vis des fournisseurs (clés) ; les fournisseurs peuvent augmenter leurs prix au fil du temps | | | | |
| Vérifier les stocks et classer les articles qui peuvent être achetés/obtenus | Amélioration temporaire et structurelle de la position de liquidité | Si des niveaux de stock plus faibles sont maintenus, la dépendance vis-à-vis des fournisseurs peut augmenter ; vulnérable au fait de ne pas livrer les produits à temps | | | | |
| Rééchelonner le remboursement des prêts | Amélioration temporaire et structurelle de la position de liquidité | La période de remboursement peut être prolongée ; le coût (charges d'intérêts) peut augmenter | | | | |
| Renégocier les conditions des prêts hypothécaires sur les locaux | Amélioration temporaire et structurelle de la position de liquidité | Fardeau financier accru (remboursements et charges d'intérêts) sur des périodes plus longues avec une dépendance accrue à l'égard des banques/bailleurs de fonds | | | | |