

Strumento 3 // Ciclo di vita dell'impresa, esigenze di coaching/mentoring e ruoli prevalenti per migliorare lo stato di salute finanziaria

Fasi (ciclo di vita dell'impresa)	Bisogno più pressante con particolare riferimento a questioni legate alla salute finanziaria	Ruolo prevalente del coach o mentor assegnato al cliente		Indicazione del ruolo che il coach o mentor intende svolgere
		Coach	Mentor	
Idea per avviare un'attività o per diventare un lavoratore autonomo	Informazione Conoscere le alternative di finanziamento – tradizionali e nuove – su Internet – emergenti	● Fonte di informazioni		
Decisione di diventare autonomo	Capire cosa vuol dire diventare un lavoratore autonomo Acquisire consapevolezza delle implicazioni finanziarie (dal punto di vista personale e imprenditoriale) di voler avviare un'attività		● Banco di prova/ guida	
Creare il business plan	Informazione, guida, assicurarsi delle opportunità di business, riferimenti a fonti di informazione, dati di mercato e tecnologici Dettagliare costi, prezzi, budget di cassa, piani di investimento/ finanziamento, cercare finanziatori	● Formulazione del business plan		
Prepararsi ad iniziare	Ultime discussioni, ricerca di partner esterni Conferire fondi propri, presentare i piani finanziari, attrarre partner		● Banco di prova	
Inizio vero e proprio	Piano di implementazione, risoluzione di problemi inaspettati non inclusi nel business plan Gestire i rapporti con attori esterni (banche, finanziatori, governo, fornitori, clienti)	● Consulente aziendale, esperto	● Motivatore	
Primi anni di attività	Far fronte a problemi quotidiani Amministrazione, controllo debitori/ creditori, controllo prezzi/ costi/cassa	● Risoluzione dei problemi	● Consigliere	
Crescita	Gestire la crescita Pianificazione finanziaria, mettere da parte fondi per uso futuro	● Esperto		
Diversificazione/ Ridimensionamento o cessazione dell'attività	Parlare di quale direzione seguire e sviluppare un piano di diversificazione o di uscita Piani di finanziamento, sapere a quale investitore avvicinarsi, pacchetti di finanziamento	● Esperto per l'uscita o per un piano di diversificazione	● Banco di prova	