

Ferramenta 13 // Identificar e priorizar ações de curto prazo para controlar ou reduzir despesas no nível da empresa

Ação a ser realizada	Resultados/efeitos esperados no curto prazo	Consequências de longo prazo	Grau de urgência (alta/baixa)	Possibilidade de gerar efeito (alto/baixo)	Realizarei esta medida S/N	I will take this action Y/N
Avaliar e reduzir o salário empresarial	Melhoria temporária da posição de liquidez	Melhoria estrutural da posição de liquidez, a menos que o empreendedor pretenda voltar ao antigo salário				
Avaliar custos/despesas fixas e cortar sempre que possível (incluindo salários e subsídios)	Melhoria temporária e estrutural da posição de liquidez	Melhoria estrutural da posição de liquidez				
Replanejar processos de produção/processos de prestação de serviços	O aumento da eficiência pode resultar em redução de custos/despesas	Melhoria estrutural da posição de liquidez				
Renegociar contratos de locação	Melhoria temporária e estrutural da posição de liquidez	Os pagamentos de aluguel podem aumentar com o tempo				
Reprogramar pagamentos de locação	Melhoria temporária e estrutural da posição de liquidez	O período de reembolso pode ser prorrogado; o custo (pagamentos de locação) pode aumentar				
Negociar condições com fornecedores	Melhoria temporária e estrutural da posição de liquidez	Maior dependência de fornecedores (importantes); eles podem aumentar os preços ao longo do tempo				
Verificar o estoque e classificar os itens que podem ser adquiridos/obtidos	Melhoria temporária e estrutural da posição de liquidez	Se níveis de estoque mais baixos forem mantidos, a dependência dos fornecedores pode aumentar; vulneráveis para não entregar produtos no prazo				
Reprogramar pagamentos de empréstimos	Melhoria temporária e estrutural da posição de liquidez	O período de reembolso pode ser prorrogado; o custo (taxas de juros) pode aumentar				
Renegociar termos e condições de hipotecas nas instalações	Melhoria temporária e estrutural da posição de liquidez	Aumento do encargo financeiro (pagamentos e taxas de juros) por períodos mais longos com maior dependência do banco/financiador				